學校名稱：保良局莊啟程第二小學（所屬地區：屯門區）

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標：

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，能夠：

1) 整體提升在校舍管理、資訊管理與溝通及支援與學生/教學相關 的行政工作的效能。
2) 減輕教職員人力資源，可騰出空間處理其他教學及行政工作。
3) 有效加強家校溝通。
4) 清晰掌握學生在學業和活動方面資料，促進評估回饋教學及發展學生潛能。

範　疇	預期成效	推行項目	成功準則 （量度指標）	財政預算	持續發展方案
校舍管理	即時監控進入學校的學生的體温，不但加強學校的防疫工作，也能減少檢查學生體温記錄所需的人力資源。	於學校前門及後門（學生進入校舍必經要道安裝紅外線體温自動監察系統	➢ 每天負責替學生量度體温人員數目比前減少。 ➢ 量度時間縮短	$60,000 購置及安裝自動監察系統	➢ 全年使用監察系統，有效防禦流感及其他呼吸道傳染病。
資訊管理與溝通	向家長發布重要訊息，例如提示家長留意學校特別活動及惡劣天氣狀況的安排等。	購買短訊服務/訊息管理系統	➢ 成功向家長發布重要訊息 ➢ 家長對系統感到滿意 ➢ 教師滿意系統表現	$40,000	➢ 繼續向家長發布「全校性」重要訊息 ➢ 發展個別群組（班別/活動/小組）向家長發布重要訊息

範　疇	預期成效	推行項目	成功準則 （量度指標）	財政預算	持續發展方案
資訊管理與溝通	家長可於系統簽署回條，系統會統計家長回覆，節省教師追收通告及統計回應的時間，亦方便家長處理子女在學事宜。	購買家長電子通告管理系統	➢ 85%家長使用電子通告管理系統 ➢ 低於 20%家長仍需要紙本通告 ➢ 家長同意系統有效取代紙本通告 ➢ 80%教師同意系統減省處理通告之工作量	$40,000	➢ 繼續使用電子通告管理系統。 ➢ 需要紙本通告的家長人數減少
支援與學生/教學相關的行政工作	➢ 可跨學年追蹤學生 各科的成績，全面了解學生的學習情況，方便跟進並與家長溝 通。 ➢ 系統可按科目、班別或組別等單位分析整體學生成績，促進評估回饋教學。	購買電子系統整合學生歷年的成績資料，該系統可配合「網上學校行政及管理系統」(WebSAMS)使用。	➢ 成功整合學生歷年的成績資料， ➢ 系統可配合「網上學校行政及管理系 統」使用 ➢ 75%教師認同系統有助分析整體學生成績，促進評估回饋教學	$60,000	➢ 系統配合「試後檢討」，為教學作即時回饋。 ➢ 每學年開始前班主任及科任運用系統資料了解學生學習需要，從而提供適切支援或增潤。

範　疇	預期成效	推行項目	成功準則 （量度指標）	財政預算	持續發展方案
支援與學生/教學相關 的行政工作	毋須逐一查核每個學生不同的活動紀錄，減少錯漏及工作量。	購置電子系統整合學生歷年的非學業表現，包括參與 服務、課外活動及獲獎紀錄。 該系統可配合「網上學校行政及管理系統」(WebSAMS)使用。	➢ 成功整合學生歷年的非學業表現及紀錄。 ➢ 該系統可配合「網上學校行政及管理系 統」使用。 ➢ 75%教師認同系統有助了解及掌握分析整體學生成績，促進評估回饋教學	$50,000	➢ 班主任運用系統了解學生歷年的非學業表現。 ➢ 系統資料協助課外活動負責老師發掘具備潛質的同學接受培訓。 ➢ 為每個學生建立完整的非學業表現及紀錄檔案。
			總額：	$250,000 /	

校監簽署：×

校監姓名：何革韻

日　　期：